

Plan d'action 2022-2023

Haute Ecole de la Province de Namur

Département des sciences agronomiques et ingénierie biologique

Axe stratégique	Recommandations / Objectif	Actions à mener	Responsable	Importance stratégique	Echéance	Indicateur
Axe 1 : Développer une démarche qualité collective de l'amélioration du programme	Définir les missions et la composition de la CIEQ et l'intégrer aux organes de consultation	Reconstituer la CIEQ	Collège de Direction	Haute	Réalisé	PV reprenant les membres
		Création d'un document reprenant la composition et les rôles de la commission qualité institutionnelle		Moyenne	Réalisé	Document réalisé
		Intégrer la CIEQ aux organes de consultation	Cellule qualité	Moyen	Réalisé	PV de réunions
	Intégrer un représentant étudiant dans la CIEQ	Reconstituer la CIEQ	Collège de Direction	Haute	Réalisé	PV reprenant les membres
		Support explicatif de la CIEQ	Coordinateur qualité	Moyenne	2024	Support réalisé
		Campagne de recrutement				PV de réunion CIEQ avec étudiants

	Adapter le plan stratégique au département	Mettre en place des indicateurs permettant de piloter efficacement le programme. (Récolter données : <ul style="list-style-type: none"> - Taux de réussite - Taux d'abandon - Données démographiques - Taux d'employabilité - Type de métiers - Compétences requises par métier 	Direction de département Coordinateur pédagogique	Moyenne	En cours – Échéance finale 2024	Fichier évolutif contenant ces données
	Communiquer le dossier d'avancement aux parties prenantes	Réunir l'équipe pédagogique et présenter l'avancement du plan d'action Présenter le plan d'action pour suggestion et validation aux membres du personnel	Responsable qualité	Haute	2022	Mail envoyé (En cours)
		Réactualiser le plan d'action annuellement Prioriser les actions à l'aide d'indicateurs et de livrables	Responsable qualité	Haute	Proposition d'une date annuelle institutionnelle	PV de réunions
		Créer un support explicatif pour les étudiants	Responsable qualité	Haute	2023	Support créé et diffusé
	Rendre une information objective aux enseignants et aux étudiants sur la procédure et les objectifs de l'évaluation des enseignements	Définir les objectifs de l'évaluation des enseignements	Collège de direction	Moyen	Réalisé	Document réalisé
		Définir la procédure d'évaluation des enseignements	Cellule qualité	Basse		Document réalisé
		Communiquer aux étudiants et enseignants		Basse		Communication envoyée

		Faire fonctionner le processus d'EEE régulièrement	Collège de direction	Haute	Tous les deux ans minimums	Formulaire envoyé
		Assurer l'accomplissement de la boucle (évaluation, analyse, décision, communication feedback)	Conseil pédagogique Cellule qualité	Haute	En cours	Actualisation du plan d'action
	Améliorer le système qualité	Réalisation d'un portfolio documentant les actions mises en œuvre	Responsable qualité	Haute	2022	Document réalisé
		Mise à jour du document			Continu	
		Assurer la communication du développement de la démarche qualité auprès des parties prenantes	Coordinateur qualité	Haute	Réalisé	PV de réunion
	Améliorer la communication interne	Créer un organigramme des fonctions	Direction	Haute	2022	Publication et affichage
		Formaliser un ensemble de processus / démarches existants (Formaliser le processus de révision du programme) (Formaliser le positionnement de l'information pour les stages à l'étranger) (Formaliser le processus d'aide à la réussite/ remédiation) (Formaliser le fonctionnement du conseil étudiant)	Personnes responsables des processus	Moyenne	2024-2025	Publication de la fiche processus (A terme manuel qualité)

		Formaliser une journée institutionnelle de travail et de réunion avec les partenaires HEPN annuellement	Groupe de travail	Haute	Mai 2023 ?	Journée organisée
Axe 2 : Améliorer la pertinence du programme	Poursuivre les consultations avec les acteurs de terrain et avec les anciens étudiants et renforcer leur participation au conseil de département	Intégrer des anciens et des acteurs de terrain au conseil	Direction de département	Haute	2023	PV de conseil
		Définir des groupes de travaux chez les enseignants	Coordination pédagogique	Haute	2023	PV de réunion avec constitution des groupes de travail
		Création de rapports pour chaque groupe consulté	Equipe pédagogique	Haute	2023	Rapports constitués
	Inclure les professionnels dans les processus d'amélioration des programmes	Mettre en place un point de rencontre annuel enseignants/professionnels	Groupe de travail	Haute	2023	Journée organisée
	Evaluer la pertinence du programme auprès des maîtres de stage en vue de son actualisation	Création d'un document explicatif pour les maitres de stage	Coordination pédagogique et promoteurs	Moyen	En continu	Document envoyé aux maitres de stage
		Synthèse des retours et adaptation du programme				Grille d'évaluation adaptée
	Evaluer l'efficacité de programme d'enseignement de l'anglais	Formaliser une évaluation interne portant sur l'organisation et sur l'efficacité du programme	EEE Direction Enseignants	Haute	En cours Premiers résultats prévus 2024-2025	Progression des étudiants durant le cursus
Participation des enseignants à des formations continuées pédagogiques et/ou techniques	Invitation des enseignants aux réunions HEPN	Collège de direction	Continu		Taux de participation enseignante	

		Définition du temps et du budget accordé pour les formations	Collège de direction	Moyen	2024	Document informatif à l'attention des enseignants
		Prévoir un relais institutionnel pour la gestion des formations continues des enseignants	Collège de direction Responsable des formations continues	Haute	2027	Fiche procédure créée
		Réalisation d'un fichier participatif des formations scientifiques et pédagogiques possibles	Coordination pédagogique	Moyen	2021 Reporté à 2023	Fichier réalisé
Axe 3 : Assurer la qualité de la formation en maintenant et améliorant les partenariats et la recherche	Elargir les partenariats de recherche avec les autres institutions organisant le même bachelier et également des partenaires non académique (Pôle fromager, OPA, AWE, ARSIA, ...) dans le but de développer la recherche	Etablir une collaboration à la formation avec le secteur industriel	Direction de département	Moyen	Travail continu	Collaboration établie
		Participation à la cellule recherche de la Haute-Ecole	Enseignants / Coordinateur pédagogique/ Direction de département			PV réunion
		Définir les thématiques de recherches/ Contacter les partenaires pour définir les thématiques de recherche	Enseignants / Coordinateur pédagogique/ Direction de département			Rapport des contacts internationaux

		Contacter les organisations pour proposer de la collaboration	Enseignants / Coordinateur pédagogique / Direction de département			
	Etendre les partenariats avec les établissements à l'étranger Aider et soutenir les candidats à la mobilité dans leurs démarches	Recherche d'établissements partenaires	Enseignants / Coordinateur pédagogique / Direction de département	Moyen	Travail continu annuel	Document des établissements recherchés
		Réaliser la publicité du programme de mobilité	Responsable mobilité			Réunion organisée pour les étudiants
		Réaliser un suivi régulier des démarches mobilité des étudiants	Responsable mobilité / Coordinateur pédagogique			Evolution des mouvements IN / OUT
Axe 4 : Renforcer la cohérence pédagogique du programme	Revoir la répartition des ECTS en fonction de la charge de travail par activité d'apprentissage et l'agencement des activités d'apprentissage sur l'ensemble du programme	Réaliser un bilan de la charge de travail pour chaque a.a.	Enseignants / Coordinateur pédagogique	Moyen	2026	Documents réalisés
		Réaliser une enquête auprès des étudiants sur l'agencement des a.a.	Coordinateur pédagogique	Moyen	2026	
		Comparer le bilan de la charge de travail et la grille	Direction de département	Moyen	2026	Présentation du bilan en réunion pédagogique

		Adapter la grille	Enseignants / Coordinateur pédagogique / Direction de département	Moyen	2026	Nouvelles grilles UE
Mise en œuvre d'évaluations intégrées au niveau des UE	Identification et priorisation des UE permettant les évaluations intégrées	Coordinateur pédagogique / Enseignants	Moyenne	2024	Mode d'évaluation des fiches UE	
	Réaliser une démarche informatrice lors d'une réunion pédagogique	Coordinateur pédagogique	Moyenne	2023		
	Appuyer les enseignants dans la réalisation d'épreuves intégrées (délais, démarches, etc.)	Coordinateur pédagogique	Continu			
Mise en place de formations pratiques à l'évaluation par compétences	Bilan des formations à l'évaluation par compétences disponibles (voir axe 2)	Conseillère pédagogique	Moyen	2024	Axe 2 % d'enseignants participants aux formations	
	Invitation des enseignants à suivre ces formations	Conseillère / coordinateur pédagogique		2024		
Accompagner et renforcer la réflexion de l'étudiant sur son projet professionnel	Mise en place d'une UE de stage d'immersion professionnelle en B2	Coordinateur pédagogique / Direction	Haute	Réalisé	Nouvelle grille	
	Entamer un processus de formalisation des dispositifs mis en place	Direction Enseignants	Haute	En cours	Fiche de procédure créée	

Signatures des responsables

Directeur de Département

-
Thibault Fiasse

THIBAULT FIASSE.


Coordonnatrice qualité

-
Fivet Adeline

